

"실크로드" 기관급 다중 모드 주문 처리 및 물류 인프라



MERGERSCORP

“ ”

‘프로젝트 실크 게이트웨이(Project Silk Gateway)’는 중국-유라시아 경제연합(EAEU) 무역 회랑 전반에 걸쳐 발생하는 구조적인 수급 불균형 문제를 해결합니다. 호르고스 특별경제구역(SEZ) 내에 첨단 기술을 활용한 현대적인 물류 및 주문 처리 플랫폼을 구축함으로써, 이 프로젝트는 중국을 중앙아시아 및 더 넓은 EAEU 시장과 직접 연결하는 유일한 3모드 국경 간선(철도, 도로, 복합 운송)에서 운영되면서, 높은 마진을 창출하는 국경 간 전자상거래의 빠른 흐름을 효과적으로 포착합니다.

공실률이 거의 제로에 가까운 초과밀 국내 물류 시장의 여건에 힘입어, 이 플랫폼은 기존의 국경 간 환적 방식을 통합적이고 고수익을 창출하는 보세 물류 이행 생태계로 전환하고 있습니다.

재무 및 전략 지표 기준값	대상 프로필
7,407	기관급 멀티모달 개발
(NPV)824	위험 조정 기준선 평가액
(IRR) 20.24%	무차입 프로젝트 내부수익률(IRR)
5.2	단순 회수 기간
3PL/4PL	통합 창고 관리, 주문 처리 및 보세 통관
	주요 경계 게이트웨이 (중국-EAEU 직통 경유)
EAEU	국경 간 무역, B2B 통합 및 마켓플레이스 판매자

TARGET PRICE

\$ 74,000,000

GROSS REVENUE

\$ 125,000,000

EBITDA

\$ 3,120,000

BUSINESS TYPE

물류 회사

COUNTRY

카자흐스탄

BUSINESS ID

L#20261173

- 카자흐스탄의 제도적 물류창고 면적은 약 140만 m²로 여전히 극히 미비한 수준이며, 구조적 공실률은 불과 0.5%에 그치고 있다.
- 현재 중국에서 발송되는 소포는 분산된 상태이며, 지점 간 운송 시간이 평균 3~6주나 소요되는 문제가 있습니다. 실크 게이트웨이(Silk Gateway)의 보세 물류 인프라를 통해 라스트 마일 및 지역 내 배송 2일 이내로 축소함으로써, 소비자의 폭넓은 수용과 재고 회전율 향상을 이끌어냅니다.
- 호르고스 경제특구(SEZ) 체제 내에서 사업을 영위함으로써 중국 수출업체들은 보세 제도 하에서 소비자 집결지 인근에 재고를 배치할 수 있으며, 하류 단계의 상업적 결제가 이루어질 때까지 수입 부가가치세와 관세를 완전히 유예할 수 있습니다.
- 3PL/4PL 호르고스, 도스티크, 알틴콜을 통과하는 화물 물량이 현지 부가가치 처리 능력을 점점 더 초과함에 따라, 국내에서 부가가치를 창출하기보다는 기본적인 환적에 의존할 수밖에 없는 상황이 되고 있다.

이 기업은 고객의 업무 범위를 단순한 스토리지에서 완전 관리형 공급망 조정으로 점진적으로 전환함으로써 단위 경제성을 확대할 수 있도록 설계되었습니다:

[Basic 3PL Warehousing: US\$7 / m²]
?
?
[Value-Added Fulfilment (Sorting/Pick-Pack/Multi-Temp): US\$12 / m²] (+71% Revenue Expansion)
?
?
[Integrated 4PL Solutions (Customs, Cross-Docking & Tech Integration): US\$18 / m²] (+157% Revenue Expansion)

- 표준 및 다운도 보관 시설 전반에 걸쳐 회전율이 높은 팔레트 이동과 신속한 화물 환적.
 - 자동 분류, 개별 상품 피킹, 키트 구성, 라벨링 및 마켓플레이스와의 원활한 연동.
 - 현장 보세 창고 운영, 규제 준수, 신속한 통관 절차.
 - 4PL** EAEU 공급망 전반에 걸친 엔터프라이즈급 종단간 화물 가시성 및 분산 재고 최적화.
- 호르고스는 중국 국경 지역을 따라 위치한 유일한 입국 지점으로, 도로, 광케 및 표준궤 철도 환적, 그리고 항공 인접 통로를 유기적으로 연계하여 유라시아경제연합(EAEU)의 공동 관세 지역으로 직접 연결해 줍니다.
 - 크로스도킹, 온도 조절 시설, 기업용 4PL 서비스에 걸친 장기 계약 의무는 탄탄한 기본 수익률을 제공하며, 여기에 전자상거래 물량 증가에 따른 상승 여력까지 더해집니다.
 - 국경에서의 분류 및 주문 처리 과정을 현대화하면 견고한 네트워크 효과를 창출하여, 통합 물류 솔루션을 찾는 중국의 1급 마켓플레이스들을 확보할 수 있다.

미터법	1학년	2학년	3학년	4학년	5학년
	12.50	18.80	26.40	34.50	42.00
- 기본 3PL 창고 보관 서비스	4.50	5.60	6.80	7.90	8.80
- 부가가치형 주문 처리	5.00	8.20	11.50	14.80	17.50
- 통합 4PL 솔루션	3.00	5.00	8.10	11.80	15.70
(COGS) /	(5.63)	(8.08)	(10.82)	(13.80)	(16.38)
	6.87	10.72	15.58	20.70	25.62
매출총이익률 (%)	55.0%	57.0%	59.0%	60.0%	61.0%
()	(3.75)	(4.70)	(5.81)	(6.90)	(7.77)
- 일반 및 관리 비용 (G&A)	(2.25)	(2.82)	(3.49)	(4.14)	(4.66)
- 영업, 마케팅 및 기술	(1.50)	(1.88)	(2.32)	(2.76)	(3.11)
EBITDA	3.12	6.02	9.77	13.80	17.85
EBITDA 마진 (%)	25.0%	32.0%	37.0%	40.0%	42.5%

본 요약본은 기관 평가를 위해 작성된 것으로, MergersCorp M&A International 또는 그 계열사가 제공하는 제안, 권유 또는 투자 권고를 구성하지 않습니다. 모든 운영 지표, 기술적 가정 및 재무 전망은 공급업체의 공개 자료와 제3자 평가 결과를 바탕으로 한 것이며, 향후 전면적인 감사 및 공식적인 검증을 거쳐야 합니다.

자격을 갖춘 거래 상대방은 서명된 양자 간 비밀유지계약(NDA), 검증된 자금 증명서(POF), 그리고 상호 서명된 매수자 자문 위임장을 제출한 경우에 한해, 1차 가상 데이터룸(VDR)에 접근하고 재무 모델 및 엔지니어링 계획을 확인할 수 있습니다.

본 기업 정보에 포함된 내용은 오로지 정보 제공 목적으로만 제공되며, MergersCorp M&A International 또는 그 계열사가 어떠한 유가증권, 사업 또는 자산에 대한 매도 제안, 매수 제안의 권유 또는 추천을 구성하지 않습니다.

60년 역사를 지닌 골판지 포장 및 친환경 물류 제조 사업과 관련된 모든 재무 데이터, 운영 지표 및 사업 세부 정보는 전적으로 매도인 또는 제3자 출처에서 제공된 것이며, MergersCorp M&A International에 의해 독립적으로 검증된 바 없습니다. 잠재적 매수자는 어떠한 구속력 있는 계약이나 거래를 체결하기 전에 반드시 자체적으로 독립적인 실사 및 회계, 재무, 법률, 규제 관련 감사를 수행할 것을 강력히 권고합니다.

MergersCorp M&A International은 본 문서에 제공된 정보의 정확성, 완전성 또는 신뢰성에 대해 명시적이든 묵시적이든 어떠한 진술이나 보증도 하지 않으며, 본 목록에 의존함으로써 발생하는 직접적, 간접적 또는 결과적 손실에 대해 어떠한 책임도 지지 않습니다.

상세한 회사 문서, 재무제표 및 기밀 협상 내용에 대한 접근 권한은 비공개 계약서(NDA)의 체결과 검증 가능한 자금 증명서(POF) 및 매수 측 수수료 계약서의 제출을 전제로 엄격히 제한됩니다.

The information contained herein does not constitute an offer to sell or a solicitation of an offer or a recommendation to purchase securities under the securities laws of any jurisdiction, including the United States Securities Act of 1933, as amended, or any US state securities laws, or a solicitation to enter into any other transaction

The projected financial information contained in the Memorandum is based on judgmental estimates and assumptions made by the management of the target Company, about circumstances and events that have not yet taken place. Accordingly, there can be no assurance that the projected results will be attained. In particular, but without prejudice to the generality of the foregoing, no representation or warranty whatsoever is given in relation to the reasonableness or achievability of the projections contained in the Memorandum or in relation to the bases and assumptions underlying such projections and you must satisfy yourself in relation to the reasonableness, achievability and accuracy thereof.

By delivering this Memorandum, neither MergersUS Inc., nor its authorized agents are making any recommendations regarding the acquisition or strategies outlined herein. Interested parties shall exercise independent judgment in, and have sole responsibility for, determining whether an acquisition of the Company is suitable for them, and neither MergersUS Inc, nor its authorized agents have responsibility to, and will not, monitor the condition of interested parties to determine that an acquisition is or remains suitable for them. Among other things, suitability of an acquisition will depend upon an interested party's investment and business plans and financial situation.

This document is prepared for information purposes only. It is made available on the express understanding that it will be used for the sole purpose of assisting the recipients to decide whether they wish to proceed with a further investigation of the Proposed Transaction.

The recipients realize and agree that this document is not intended to form the basis of any investment decision or any other appraisal or decision regarding the Proposed Transaction, and does not constitute the basis for the contract which may be concluded in relation to the Proposed Transaction.

All information contained in this document may subsequently be updated and adjusted. MergersUS Inc. has not independently verified any of the information contained herein or on which this document is based. Neither the Company, nor its management or shareholders, nor MergersUS Inc. , nor any of their respective directors, partners, officers, employees or affiliates make any representation or warranty (express or implied) or accept or will accept any responsibility or liability regarding or in relation to the accuracy or completeness of the information contained in this document or any other written or oral information made available to any interested party or its advisers. Any liability in respect of any such information or any inaccuracy in or omission from the document is expressly disclaimed.

MERGERSCORP

© 2026 MergersCorp M&A International. All rights reserved.

© 2026 MergersCorp M&A International. MergersCorp™ M&A International is the collective brand name of independent affiliates of MergersCorp M&A International. For more details on the nature of our affiliation, please visit us on our website <https://www.mergerscorp.com/disclaimer>. MergersCorp M&A International is not a registered broker-dealer under the U.S. securities laws. MergersCorp M&A International does not offer or sell securities or provide investment advice or underwriting services. The articles or publications contained in this presentation are not intended to provide specific business or investment advice. The author or MergersCorp M&A International shall not be liable for any errors or omissions, or for any loss suffered by any person or organization acting or refraining from acting as a result of the content of this website. It is recommended that specific independent advice be sought before making any business or investment decision.

MERGERSCORP

WWW.MERGERSCORP.COM